

学校编码: 10384  
学号: X2008136145

分类号\_\_\_\_密级\_\_\_\_  
UDC\_\_\_\_

枫溪陶瓷产业集群发展战略研究

许金玲

指导教师 陈振明教授

厦门大学

厦门大学

硕士学位论文

枫溪陶瓷产业集群发展战略研究

Research on the Development Strategy of the  
Ceramic Industrial Cluster in Fengxi

许金玲

指导教师姓名: 陈振明教授  
专业名称: 公共管理(MPA)  
论文提交日期: 2013年5月  
论文答辩日期: 2013年 月  
学位授予日期: 2013年 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_  
评阅人: \_\_\_\_\_

2013年5月

# 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆

论文指导小组:

陈振明	教 授
张 萍	副主席
孟 华	副教授



# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（        ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，  
于        年        月        日解密，解密后适用上述授权。

（        ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年        月        日



## 中文摘要

潮州市枫溪区生产陶瓷的历史已有 1300 多年。经过多年来，特别是改革开放以来的飞速发展，目前是全国规模最大、活力最好、档次最高的工艺美术瓷、日用陶瓷和卫生洁具的生产、出口基地，是国家日用陶瓷特色产业基地，被广东省政府列为创建区域国际品牌的三个试点单位之一。枫溪区陶瓷产业集群的发展达到了一定的水平。

近年来，科学发展、和谐发展已经成为我国经济社会发展的主线。为实现人与自然的全面、协调、可持续发展，国家连续出台了一系列宏观经济调控政策，对资源消耗型的产业发展进行了限制。对于陶瓷产业这个资源消耗型的产业，国家连续调整了陶瓷产品的出口退税政策，国家发改委也出台了节能降耗的指导性意见。依靠政策扶持发展陶瓷产业的时代已过去，枫溪区陶瓷产业在未来的发展中将面临严峻的挑战。在这样的历史背景下，政府作为陶瓷产业集群公共管理者、公共政策制定者，如何重新明确自己在陶瓷产业发展中的重要作用，处理好陶瓷产业集群发展与资源可持续利用之间的平衡；如何利用政府管理的公共性，通过政策引导，推动陶瓷产业可持续科学发展，是刻不容缓的重要课题。

本文针对当今枫溪陶瓷产业集群发展现状，对枫溪陶瓷产业集群进行 SWOT 分析，并提出战略构想，以期能为枫溪区以后更好推动陶瓷产业集群发展工作提供一些借鉴和参考。

**关键词：**陶瓷；产业集群；战略构想；枫溪



## **Abstract**

The history of Porcelain production in Chaozhou Fengxi is more than 1300 years. After many years, especially since the reform and opening-up, Fengxi become the production and export base of the largest, the most active, and the highest level of craft porcelain, domestic ceramic and sanitary ware in China, and the distinctive base of domestic ceramic, which is listed as one of three test unit of innovative regional brand by Guangdong government. The development of Fengxi ceramic industry gathering has been raised to a certain level.

In these years, scientific development and harmonious development has become the main line of China's economic and social development. To realize and comprehensive, coordinated and sustainable development between man and nature, the government has been issued a series of macro-economic control policies to restrict the development of resource-consuming industries. As to ceramic industry as a resource-consuming industry, the government has been adjusted the export tax rebate policy of ceramic product continuously. National Development and Reform Commission also has been issued the guidance on energy-saving and cost-reducing. Because the development of ceramic industry era which relies on government policies has been passed, the future development of the ceramic industry in Fengxi confronts severe challenge. Given this background, the government as the public manager and the public policy maker of the ceramic industrial cluster, the important tasks which brooks no delay is how to reassert its vital role in the development of ceramic industry, handling the balance between the ceramic industrial cluster and the sustainable use of resources, and how to use public nature of government management to promote the sustainable development of ceramic industry through political guidance.

This paper points out the present situation, SWOT analysis of Fengxi ceramic industry cluster, and put forward a strategic conception, to look forward to provide reference to promote the development of Fengxi ceramic industrial cluster in the future.

**Key words:** Ceramic, Industrial Cluster, Strategic Conception, Fengxi





# 目录

一、 导论.....	1
(一) 选题及其意义 .....	1
(二) 文献综述 .....	2
(三) 研究主题 .....	5
(四) 研究方法 .....	6
二、 枫溪陶瓷产业集群发展的概况 .....	7
(一) 枫溪陶瓷产业集群发展情况 .....	7
(二) 枫溪陶瓷产业链分析 .....	9
三、 枫溪陶瓷产业集群发展的 SWOT 分析 .....	12
(一) 枫溪陶瓷产业集群发展的优势 .....	12
(二) 枫溪陶瓷产业集群发展的劣势 .....	14
(三) 枫溪陶瓷产业集群发展的机遇 .....	17
(四) 枫溪陶瓷产业集群发展的挑战 .....	18
四、 枫溪陶瓷产业集群发展的战略构想 .....	23
(一) 枫溪陶瓷产业集群发展的战略目标 .....	23
(二) 枫溪陶瓷产业集群发展的战略定位 .....	23
(三) 枫溪陶瓷产业集群发展的战略方向 .....	24
(四) 枫溪陶瓷产业集群发展的具体对策 .....	24
结语.....	37
后记.....	38
参考文献.....	39



# Contents

<b>I. Introduction .....</b>	<b>1</b>
<b>I. The Topic and its significance.....</b>	<b>1</b>
<b>II. Review of the literature .....</b>	<b>2</b>
<b>III. Research topic.....</b>	<b>5</b>
<b>IV. Research method .....</b>	<b>5</b>
<b>II. The situation of ceramic industrial cluster in Fengxi.....</b>	<b>7</b>
<b>I. The situation of ceramic industrial cluster in Fengxi.....</b>	<b>7</b>
<b>II. Analysis of Fengxi ceramic industry chain .....</b>	<b>10</b>
<b>III. The development of Fengxi ceramic industrial cluster SWOT situation analysis .....</b>	<b>12</b>
<b>I. The strengths of ceramic industrial cluster in Fengxi.....</b>	<b>12</b>
<b>II. The weaknesses of ceramic industrial cluster in Fengxi.....</b>	<b>14</b>
<b>III. The opportunities of ceramic industrial cluster in Fengxi .....</b>	<b>17</b>
<b>IV. The threats of ceramic industrial cluster in Fengxi .....</b>	<b>18</b>
<b>VI. Strategic conception analysis in improving the ceramic industrial cluster development in Fengxi .....</b>	<b>23</b>
<b>I. The strategic objective of ceramic industrial cluster in Fengxi .....</b>	<b>23</b>
<b>II. The strategic positioning of ceramic industrial cluster in Fengxi .....</b>	<b>23</b>
<b>III. The strategic direction of ceramic industrial cluster in Fengxi .....</b>	<b>24</b>
<b>IV. The specific measures of ceramic industrial cluster in Fengxi .....</b>	<b>24</b>
<b>Conclusion .....</b>	<b>37</b>
<b>Postscript .....</b>	<b>38</b>
<b>Reference.....</b>	<b>39</b>



## 一、导论

### （一）选题及其意义

南国瓷都——广东省潮州市枫溪区是“中国瓷都·潮州”陶瓷产业的龙头，是全国规模最大、活力最好、档次最高的工艺美术瓷、日用陶瓷和卫生洁具的生产、出口基地，也是国家日用陶瓷特色产业基地，还被广东省政府列为创建区域国际品牌的三个试点单位之一。目前，形成了以工艺瓷、日用瓷和卫生洁具三大门类为主，圣诞瓷、玩具瓷、装饰瓷等为辅，瓷泥、化工颜料、包装运输业等为配套的完整的产业体系，全区共有陶瓷生产及相关配套企业 3000 多家，形成较具规模的产业集群。

枫溪陶瓷有着辉煌的历史。早在宋元年代，枫溪陶瓷便随着一批批前往南洋创业的人飘洋过海，作为中国陶瓷的一份子向世界传播陶瓷文化和制陶技术。现今，枫溪陶瓷以产品创新快、花色品种多、现代感强等特点，产品畅销世界五大洲 180 多个国家和地区。面临国内外竞争日益激烈、资源要素逐渐缺乏的挑战，枫溪陶瓷产业集群应该形成什么样的战略构想，采取什么具体对策？为此，本人选定“枫溪陶瓷产业集群发展战略研究”作为论文题目。

从理论意义上讲，目前学术界针对陶瓷产业集群的理论研究还比较薄弱，且其中多是偏向于介绍情况的，对于建设性的意见建议比较少。本论文从分析枫溪陶瓷产业集群发展的情况入手，运用 SWOT 分析方法，进而提出战略构想。这将对现有的陶瓷产业集群理论探讨进行补充，尤其是对目前理论研究成果较少的枫溪陶瓷产业集群研究进行补充和探索，因此，本文具有一定程度上的学术意义和理论价值。

从实践意义上讲，由于历年来关于陶瓷产业的争议很多，陶瓷产业发展在曲折中向前，而本文按照党的十七大报告和十八大报告关于“加快转变经济发展方式，推动产业结构优化升级”的重要精神，对枫溪陶瓷产业集群发展提出了战略构想，将有助于推动枫溪陶瓷产业的发展。另一方面，陶瓷是潮州市八大支柱产业之首，对于枫溪区来说，占到了地区生产总值的 90%左右，是区域发展的命脉。陶瓷产业发展得好不好，直接影响到枫溪区的经济繁荣、社会稳定和人民群

众的生活水平。陶瓷产业中的部分分支，还是当地文化的积淀，体现了当地人民的文化进程和地区特色，其中，枫溪瓷烧制技艺、枫溪手拉朱泥壶制作技艺都是非物质文化遗产项目，如何推动日用陶瓷美术化、工艺陶瓷实用化、产业化等，乃至推动陶瓷产业的转型升级发展，都具有重大的实践意义。

## （二）文献综述

### 1. 国内研究情况

#### （1）关于产业集群的研究

国内关于产业集群的理论研究不少，通过登陆韩山师范学院图书馆在“读秀”中文学术搜索可以看到，有关“产业集群”研究的文章数量约 976195 条。这些文章中，包括产业集群的定义，产业集群与政府政策的关系，产业集群与创新的关系等很多方面的内容，纷纷提出了各自的观点。例如，2011 年 10 月《科技进步与对策》一刊就发表了厦门大学管理学院的计国君、王佳撰写的《产业集群中企业技术创新战略选择的演进博弈分析》，从产业集群中的企业这一微观视角进行研究，通过对演化博弈稳定策略的结果分析，提出了利用演化稳定点促进产业集群技术创新的建议。西南财经大学的李瑜写的《产业集群发展研究》一文，从产业集群的形成机理和对区域经济增长关系两个主要视角进行剖析，进而提出一些具有针对性的政策建议。

细化、具体到各个产业、某个地区的产业集群发展的文章也很多。如，山东师范大学的陈冬华在 2011 年撰写的硕士论文《欠发达地区政府公共服务支持中小企业产业集群发展研究》，选取中小企业比较集中、但经济发展尚处于欠发达阶段的菏泽市为例，探讨欠发达地区的政府公共服务支持中小企业产业集群发展的对策和方法。郭石磊 2010 撰写的硕士论文《和平区构筑新兴产业集群的对策研究》，搜集汇总了近年来 18 个区县经济发展详细数据，国内外发达城市地区先进经验，通过一系列数据对比，利用 SWOT 模式分析法，探讨了和平区发展存在的优劣势，指出认真做好产业结构调整，构筑新兴产业集群，培育新的经济增长点，才能抢占未来发展的先机，才能在新一轮发展中进入快车道，立于不败之地。

#### （2）关于陶瓷产业集群的研究

第一，通过登陆韩山师范学院图书馆在“读秀”中文学术搜索可以看到，有

关“陶瓷产业集群”研究的文章数量约 1415 条（见表一），虽然由于陶瓷产业的特殊性，目前学术界针对陶瓷产业集群的理论研究还比较薄弱，但尽管如此，这些有限的研究成果，仍为本课题的探索提供了必要的基础，也为本人研究枫溪陶瓷产业集群提供了很好的学习、借鉴机会。可是，如果除去三分之二的介绍性文章，属于理论探索论文则更少，理论探索的薄弱，也给实践带来不少困惑。

表一，以“陶瓷产业集群”为关键词搜索：截止到 2013 年 2 月 28 日（单位：篇）

关键词	知识	图书	期刊	报纸	学位论文	会议论文	文档	总共
数量	1185	13	111	53	28	2	23	1415

第二，文献的研究类型多是偏向于介绍情况，而对于建设性的意见建议是比较少的。在这些文章中，介绍性的文章占了较大的比例，大致都是介绍某个陶瓷产区的生产情况，分析优势和不足，最后提出意见想法。如沈静、魏成《环境管制影响下的佛山市陶瓷产业集群发展模式研究》一文，以佛山市陶瓷产业集群为研究案例，通过深入的调查分析发现，在地方政府严格的环境管制措施下，陶瓷产业集群的发展模式主要发生三方面的转变，研究认为，环境管制政策正成为产业集群升级的重要政策手段。刘善、叶小兰《景德镇陶瓷特色产业集群的特征分析》一文总结、归纳了景德镇陶瓷特色产业集群特征，指出其既有产业集群共同的特征，也有自身的特色。2009 年 4 月《特区经济》刊登了《基于网络结构视角的意大利和佛山陶瓷产业集群的比较研究》，来自华南理工大学经济与贸易学院的孙艳、许媛媛，基于网络结构的视角，对意大利萨斯索罗和广东省佛山市南庄石湾陶瓷产业集群就产业集群的分工网络、交易网络和社会关系网络三个方面进行比较研究，得出南庄石湾产业集群网络发展过程中出现的一些具体问题，并针对这些问题给出若干完善其产业集群网络的建议。常路、符正平等著的《从乡村走向世界：南庄镇建筑陶瓷产业集群研究》一书，介绍了意大利、西班牙和佛山等地的陶瓷产业集群的演变发展。

### （3）关于潮州陶瓷产业集群的研究

通过登陆韩山师范学院图书馆在“读秀”中文学术搜索可以看到，论述潮州陶瓷产业集群的有 2 篇，且是 2006 年和 2008 年所著，对于后金融危机时代的今



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕